



Карточка проекта «Оптимизация процесса подготовки документов к аттестации педагогов на квалификационную категорию»



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: директор ГБПОУ «Юрюзанский технологический техникум» Чурина Наталья Александровна
Владелец процесса: методист ГБПОУ «Юрюзанский технологический техникум» Е.Н. Смирнова
Периметр проекта: ГБПОУ «Юрюзанский технологический техникум»
Границы процесса: от издания приказа об аттестации до получения выписки из приказа ГАК о присвоении квалификационной категории
Руководитель проекта: Смирнова Е.Н. - методист
Команда проекта: Смирнова Е.Н. - методист, Воронина Н.Е. - системный администратор, Попова И.П. - ведущий заочного отделения, Москвичева Т.В. - преподаватель спец дисциплин.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: если проект не будет реализован то: будет сохраняться значительная нагрузка методиста, осуществляющего внесения данных в АИС «Аттестация» на всех преподавателей техникума, будут иметь место нарушения сроков аттестации.

Последствия: конфликты, связанные с отсутствием подтверждения достижений преподавателей, снизятся результаты по показателю «количество педагогических работников, аттестованных на I и высшую категорию», перерасчёт (уменьшение) заработной платы педагогам в следствии нарушения сроков аттестации.

Причины возникновения: временные потери на приобретение документов преподавателей в процессе внесения данных в АИС «Аттестация», из-за отсутствия готовых к загрузке материалов о деятельности, материалы находятся в бумажном варианте, утеряны, не все педагоги собирают результаты своих достижений в цифровом формате и системно, следовательно требуется платформа для сбора индивидуальных достижений преподавателя.

Ценность для заказчика: реализация данного проекта обеспечит создание системы сбора документов, базы электронных портфолио подтверждающих достижения педагогов, качественное и своевременное внесение данных в АИС «Аттестация», своевременную аттестацию педагогов на квалификационную категорию, достижение целевых значений показателя «количество педагогических работников, аттестованных на I и высшую квалификационную категорию», отсутствие замечаний экспертов при заполнении полей ЭМОУ, соответствие подтверждающих документов требованиям экспертов, снижение нагрузки на методиста.

3. Цели и плановый эффект

Цели: повышение качества и сокращение времени подготовки документов путём предупреждения ошибок при заполнении полей ЭМОУ для прохождения аттестации на присвоение квалификационной категории сотрудников.

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени на подготовку документов, на приобретение папки скоросшивателей, бумаги, распечатывания документов портфолио	14 дней	5 дней
Сокращение времени, затраченного на внесение информации в АИС «Аттестация» в раздел «Сведения о проф. деятельности»	25-30 дней	2-4 дней
Повышение удовлетворённости процессом создания, утверждения и хранения УМК.	10%	80%

Эффекты:

- Создание системы сбора документов, базы электронных портфолио подтверждающих достижений педагогов.
- Оперативная работа с материалами и размещение их по соответствующим критериям
- Отсутствие замечаний экспертов при заполнении полей ЭМОУ, соответствие подтверждающих документов требованиям экспертов.

4. Ключевые события проекта

- Старт проекта – 01.11.2021г
- Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 01 ноября 2021г-27 января 2022г
разработка карты текущего состояния процесса – 01 ноября 2021г-15 января 2022г
анализ и оценка текущего состояния процесса – 15 января 2022г-20 января 2022г
разработка карты целевого состояния процесса – 20 января 2022г-25 января 2022г
разработка плана реализации проекта – 26 января 2022г-30 января 2022г
- Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 01 февраля 2022г
- Внедрение улучшений – 02 февраля 2022г-18 марта 2022г
- Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 18 марта 2022г-05 апреля 2022г
- Защита отчетной презентации и закрытие проекта – 06 апреля 2022г-10 апреля 2022г